# RELATÓRIO DE ATIVIDADES & CONTAS 2024





# 

O1.
MENSAGEM
PÁG 04

**02.**ONDE ESTAMOS
PÁG 06

03.
QUADRO GERAL
PÁG 07

**04**PROJETOS POR ÁREAS DE INTERVENÇÃO
PÁG 09

O5.
CONSULTORIAS
PÁG 37

06. NÚMEROS TESE PÁG 41





## 01. MENSAGEM

O ano de 2024 ficou marcado por uma diminuição sustentada da atividade da TESE, com o aproximar do fim de alguns dos mais relavantes projetos ainda em curso.

Ainda assim, concretizaram-se 13 projetos durante o ano, bem como 6 consultorias prestadas a diversas entidades – fundações e empresas privadas, prática esta que deverá ser intensificada nos próximos anos. A TESE manteve a implementação de um conjunto de procedimentos de gestão económica e financeira, com o objetivo de controlar e minimizar fatores de risco, procurando assegurar o equilíbrio da sua conta de exploração e, consequentemente, a sua sustentabilidade financeira.

E assim, o balanço de 2024 é bastante positivo, com a obtenção dos melhores resultados líquidos dos últimos 17 anos; 173.000 euros e, mais relevante ainda, os fundos patrimoniais da nossa associação passaram a positivos em cerca de 100.000 euros, o que não acontecia desde 2018. Neste momento de balanço, importa referir o contributo extraordinário de todos aqueles que em Angola, na Guiné Bissau, em Portugal e em São Tomé e Príncipe, deram o melhor de si no quadro dos projetos em que estiveram envolvidos, sobretudo nas quatro áreas com mais significado para a atividade da TESE em 2024: Emprego e Empregabilidade, Energia, Água e Saneamento e Formação/Capacitação. Emergiu ainda durante o ano, uma área em que a TESE possui um relevante currículo – a Gestão de Resíduos Sólidos, e que terá maior materialidade a partir de 2025.

Importa ainda referir, a excelente relação que a TESE manteve com todos os seus stakeholders, nomeadamente as entidades financiadoras – Municípios, Fundações, Instituto Camões e União Europeia, os parceiros na implementação dos projetos, a comunicação social e a sociedade civil em geral. Este modelo de relacionamento com as partes interessadas, contribuiu também para os bons resultados obtidos no ano de 2024.

Releve-se uma vez mais, o empenho e profissionalismo daqueles que são o maior ativo da nossa associação – os nossos colaboradores. Sem a sua dedicação e competência não teria sido possível à TESE alcançar os objetivos a que se propôs para este mandato.



Cláudio Jesus Presidente da TESE

# ORGÃOS SOCIAIS

#### Mesa da Assembleia Geral

Presidente: Inês Villar

1ª Secretária: Vanessa Mendes2º Secretário: José Murta Rosa

#### Direção

Presidente: Cláudio Jesus Vogal: Ana Katila Ribeiro Vogal: Joana Mendonça Vogal: Pedro Póvoa Vogal: Piedade Coruche

#### **Conselho Fiscal**

Presidente: Rafael Drummond Borges

Secretária: Sara Dourado

Vogal: Pilar Malheiro





Angola . Guiné-Bissau . Moçambique . Portugal . São Tomé e Príncipe

ANO

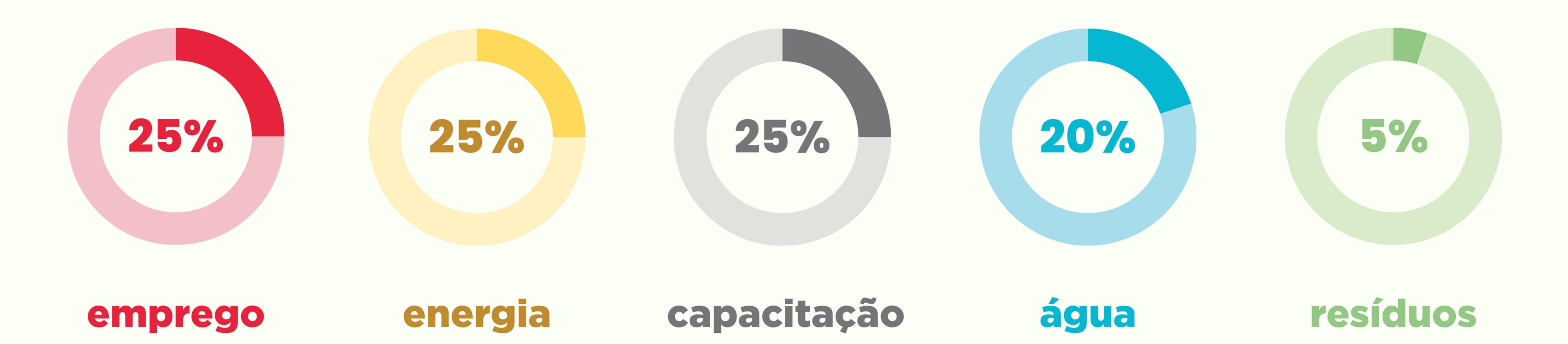
2024
QUADRO GERAL



#### PROJETOS EXECUTADOS

PROJETOS CONCLUÍDOS

CONSULTORIAS PRESTADAS







# 04. PROJETOS POR ÁREAS DE INTERVENÇÃO



# EMPREGO & EMPREGABILIDADE



ALMA (AIM- LEARN - MASTER - ACHIEVE) é uma iniciativa da Comissão Europeia que visa promover a empregabilidade de jovens que não estudam, não trabalham, nem estão em formação. Através de uma experiência de estágio noutro país da EU, complementada por um acompanhamento intensivo personalizado, 24 jovens regressam a Portugal com mais motivação, conhecimento e experiência para encontrarem uma oportunidade de educação, formação ou emprego.

Por outro lado, esta iniciativa-piloto em Portugal representa um teste e uma oportunidade de aprendizagem para a sua futura integração enquanto política pública sob a gestão do IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional.

#### PORTUGAL

Área metropolitana de Lisboa e do Porto

Financiador: Comissão Europeia através do ESF+; SI+ Initiative+; IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional.

Parceiros de implementação: YUPI; Q-PRINTS&SERVICE GGMBH - QPS (Alemanha); La Víbria Intercultural (Espanha).

2023 - 2025 585.604€







#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Divulgação do projeto e lançamento das candidaturas, através de brochura online informativa, <u>link.</u>



Seleção de participantes (análise do formulário, sessões de esclarecimento, entrevistas e prova de grupo).

Média de 140h de atividades de preparação para a mobilidade por participante (formação em língua estrangeira, sessões de grupo e acompanhamento individual).

213 candidaturas e 30 jovens selecionados(as).

Preparação e gestão da experiência de mobilidade e estágio de 25 participantes (média de 550h de atividade por participante).

Início da etapa de follow-up com acompanhamento individual, sessões de grupo e experiências de aproximação ao mercado de trabalho.

Taxa média de participação nas atividades de preparação e mobilidade em 92% e taxa de conclusão da mobilidade em 88%.

Início da etapa de follow-up com acompanhamento individual, sessões de grupo e experiências de aproximação ao mercado de trabalho.

Início da produção do vídeo (link\*) e e-book (link\*) e da organização do evento final (link\*).
\*com a finalização em 2025













O FAZ-TE FORWARD é um programa de capacitação que combina três componentes-chave: coaching, formação e mentoria para promover a inclusão socio-profissional sustentável de jovens que não estão em educação, emprego ou formação (NEET) e/ou que enfrentam situações de maior vulnerabilidade.

Com uma abordagem testada e comprovada em Portugal ao longo de mais de 10 anos, o projeto visa agora expandir-se a nível europeu: com duas novas edições em território nacional, com um piloto em Espanha e a preparação para uma possível implementação na Suécia. Está ainda prevista a definição de estratégias de escalabilidade do programa para cada um dos três países.

A iniciativa reforça a experiência da TESE em projetos europeus e reafirma o seu compromisso com a promoção da empregabilidade e da inclusão de jovens em contextos de maior fragilidade.

#### PORTUGAL (BRAGA), ESPANHA (GALIZA) e SUÉCIA

Financiadores: Comissão Europeia através do ESF+; SI+ Initiative+ Parceiros de implementação: IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional, Fundación Ronsel (Espanha) e Furuboda (Suécia).

2024 - 2026 756.207€







#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Reuniões de consórcio.

Reunião de kick-off com a ESFA (European Social Fund Agency).

Preparação do acordo de consórcio.

Preparação do plano de comunicação e disseminação.

Estabelecimento de parcerias locais.

Preparação dos grupos focais.

Preparação da reunião transnacional.







Em dezembro de 2024, iniciou a 5<sup>a</sup> edição deste projeto, permitindo expandir a intervenção para novos territórios, incluindo a região de Aveiro, aproveitando as aprendizagens acumuladas e fortalecendo parcerias estratégicas.

Com o objetivo principal de promover a empregabilidade de 60 jovens migrantes, entre os 18 e os 29 anos, o projeto M3NTORIA 3D, implementa um programa personalizado e integrado, baseado numa metodologia de mentoria em três dimensões: mentorias individuais com profissionais da área de interesse; mentorias em grupo de pares, com outras pessoas migrantes; e mentorias em grupo com profissionais da área dos recursos humanos.

Ao longo de todo o projeto, os(as) jovens tem um acompanhamento transversal em sessões individuais para apoio na definição do projeto profissional de cada participante.

#### PORTUGAL Aveiro

Financiador: Parcerias para a Inovação - CENTRO 2030.

Co-investidores sociais: BPI | Fundação "la Caixa"; Missão Continente; PwC.

Parceiro de implementação: Casa Vera Cruz.

Parceiros estratégicos: IEFP (Centro de Emprego e Formação Profissional

de Aveiro).

2024 – 2026 (\*início em dezembro de 2024) 161.499€



#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Planeamento estratégico e operacional elaborado.



# ERERGIA





O Programa para a Resiliência e as Oportunidades Socioeconómicas para a Guiné-Bissau previu a articulação entre oito ações complementares de intervenção no âmbito do Programa landa Guiné!.

A ação landa Guiné! Lus ku lagu, implementada pela TESE, forneceu serviços de acesso à água, saneamento e energia, geridos de forma descentralizada em zonas rurais e semiurbanas da Guiné-Bissau. A intervenção incluiu a construção e reabilitação de infraestruturas de abastecimento de água e energia, bem como a melhoria das condições de higiene nas comunidades rurais.

O projeto teve início em 2019 e concluiu a sua implementação em maio de 2025, com a consolidação da intervenção, nomeadamente no que diz respeito ao funcionamento do serviço de distribuição e venda de energia elétrica para a cidade de Bolama.

#### GUINÉ-BISSAU

Regiões de Oio, Bafatá, Tombali e Bolama/Bijagós

Financiador: União Europeia.

Parceiros: ADPP - Ajuda de Desenvolvimento de Povo para Povo; ASPAAB - Associação de Saneamento Básico Proteção da Água e Ambiente de Batafá.

2019 - 2025 9.000.000€





#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Inauguração da Central Solar Fotovoltaica de Bolama em maio de 2024, e negociações entre o Governo da Delegação da União Europeia e a TESE em relação ao modelo de gestão e assinatura do contrato de concessão.

Fornecimento de energia em Bolama a partir de outubro de 2024 através da Central Solar Fotovoltaica de Bolama.

Fornecimento de eletricidade pública à cidade de Bolama, em janeiro de 2024, no horário noturno das 19h00min às 7h00min.

Início das obras de sistema de eletrificação rural de Sansambato.

\*com a finalização em março de 2025

Produção do vídeo final do projeto, link\*. \*com a finalização em 2025



### ESTUF à ESCOL AR

Em São Tomé e Príncipe, o setor agrícola, essencial para a economia do país, enfrenta desafios significativos devido ao impacto das alterações climáticas, que em situações de choques climáticos, agravam a insegurança alimentar ao diminuir a produtividade dos solos por erosão e seca. Este problema impacta diretamente as crianças, que com uma alimentação deficiente em nutrientes essenciais, ficam mais vulneráveis a doenças como a anemia, afetando o aproveitamento e a frequência escolar.

Neste contexto, o projeto Estufa Escolar desenvolve ações na área da agricultura sustentável em colaboração com a Escola Básica Trindade Sousa Pontes, tanto para aumentar a produção de alimentos como para minimizar o impacto das alterações climáticas. O objetivo é fortalecer as respostas nutricionais e a segurança alimentar da comunidade estudantil, abrangendo também mais quatro escolas da região, através da promoção de uma agricultura sustentável no ambiente escolar.

#### SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE Distrito de Mé-Zóchi e Trindade

Financiador: Camões, I.P. Co-requerente: ONG Alisei.

Parceiro: MECC - Ministério da Educação e Cultura e Ciências.

2024 - 2025

223.542€







#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Sessões e ações de capacitação dirigidas a 102 professores das escolas Básicas de Trindade Sousa Pontes, Folha Fede, Batepá e Januário Graça (Capela) sobre Nutrição e Boas Práticas Alimentares.

Atividade de comemoração do Dia Internacional da Alimentação na escola Básica de Trindade Sousa Pontes para sensibilização estudantil.

Preparação do manual didático para professores(as) e fichas de atividades para os(as) alunos(as) sobre "Nutrição e Boas Práticas Alimentares".

Preparação do acompanhamento em Agricultura Sustentável por meio da formação do corpo docente, funcionários e estudantes da Escola Trindade Sousa Pontes.

Diagnóstico preparatório para definir o sistema de abastecimento de água para a horta escolar na Escola Básica Trindade Sousa Pontes.







O projeto Ilumina Saúde visa transformar a realidade da província da Huíla, em Angola, onde mais de 70% das unidades de saúde operam sem acesso a energia elétrica.

O principal objetivo do projeto é garantir o acesso a energia segura e sustentável em cinco centros de saúde, através da instalação de sistemas fotovoltaicos com baterias de reserva, assegurando o funcionamento de atividades essenciais como a iluminação, a refrigeração de medicamentos e a operação de equipamentos médicos.

#### ANGOLA Província da Huíla

Financiador: Camões, I.P.

Parceiro: Gabinete Provincial da Saúde do Governo da Huíla; ADESPOV.

2024 - 2026 (\*início em dezembro de 2024) 347.323€



#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Planeamento estratégico e operacional elaborado.



CAPACITAÇÃO PARA A INOVAÇÃO SOCIAL



# NUTRIR

O projeto Nutrir tem como objetivo geral empoderar mulheres agricultoras e palaiês através da capacitação em diversas áreas, contribuindo para a promoção da igualdade de género e dos direitos humanos, o reforço da resiliência climática dos meios de subsistência agrícolas e a redução da pobreza multidimensional.

As atividades do projeto são desenvolvidas em parceria com a AMAGRU-STP, abrangendo: formações e capacitações que promovem a formalização de negócios sustentáveis, com recurso a incentivos e estratégias locais de financiamento; a melhoria da agricultura resiliente ao clima; e a educação alimentar, nutricional e ambiental, assegurada por um acompanhamento técnico adequado, realizado por diversos atores locais.

#### SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE Distrito de Mé-Zóchi; Distrito de Cantagalo; Distrito de Lobata

Financiador: Camões, I.P.; Fundo FEF-OSC da Embaixada de França no Gabão e São Tomé e Príncipe.

Parceiros: Ministério da Saúde e dos Direitos das Mulheres; Instituto Nacional para a Promoção da Igualdade e Equidade de Género (INPG); Ministério da Agricultura, Desenvolvimento Rural e Pescas; Centro de Apoio ao Desenvolvimento Rural (CADR); Associação das Mulheres Agricultoras de São Tomé e Príncipe (AMAGRU); Câmaras Distritais de Mé-Zóchi, Lobata e Cantagalo.

2024 - 2025 365.948€





#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Sensibilização de cerca de 170 mulheres de 14 comunidades de 3 Distritos, em matéria de igualdade de género e direitos humanos; gestão administrativa e financeira; associativismo; formalização económica e negócios sustentáveis; gestão sustentável dos recursos naturais; promoção da diversificação das culturas adaptadas às alterações climáticas; educação em alimentação, nutrição e ambiente.

Desenho e implementação de um Plano de Empoderamento da Mulher (PEM).

Implementação da estratégia de operacionalização para assegurar a sustentabilidade do Fundo de Gestão da AMAGRU STP.

Aquisição de insumos, materiais e equipamentos agrícolas para suporte e melhoramento do funcionamento e sustentabilidade da AMAGRU STP.

Encontros com grupos de mulheres agricultoras sobre gestão administrativa e financeira de pequenos negócios e microempresa.

Realização de Jornadas da Mulher Santomense sobre temáticas relevantes para as mulheres rurais agricultoras, promovendo a partilha de ideias e reflexões com diversos atores públicos e privados, com o objetivo de advogar soluções concretas para problemas, num diálogo mais aberto.

Feiras da Mulher Rural para promoção do comércio, escoamento de produtos e da inclusão económica de todas as mulheres produtoras participantes do projeto.

Aquisição de insumos, materiais e equipamentos agrícolas para suporte e melhoramento do funcionamento e sustentabilidade da AMAGRU STP.







Implementada desde 2016, a GEOfundos é um negócio social que facilita o matching entre a oferta e a procura no mercado de financiamento para pessoas empreendedoras e organizações da economia social através da plataforma digital - <a href="https://www.geofundos.org">www.geofundos.org</a>

Na plataforma, são disponibilizadas informações sobre oportunidades de financiamento, bem como acesso a serviços de consultoria que apoiam a elaboração de candidaturas. A GEOfundos disponibiliza também várias formações sobre identificação de oportunidades de financiamento e elaboração de candidaturas.

#### PORTUGAL

Financiadores iniciais: Altice Fundação; Fundação Montepio; Fundação EDP; CASES - Cooperativa António Sérgio para a Inovação Social; Fundação Calouste Gulbenkian.

Parceiros iniciais: Stone Soup Consulting; IES - Social Business School; Call to Action.

Desde 2016 ~85.000€







#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Pesquisa de oportunidades de financiamento para organizações da Economia Social.

+ 4,5€ mil milhões de oportunidades divulgadas.

250 financiamentos identificados.

+ 62.000 visitas na plataforma GEOfundos.

+ 550 oportunidades divulgadas.

211 subscrições ativas para o recebimento de oportunidades de financiamento.

20 webinares e 3 formações realizadas.

Apresentação, negociação e venda de pacotes de subscrição e formação junto de potenciais financiadores públicos e privados.





Reconhecendo os desafios das entidades comprometidas em resolver problemas sociais, o programa de capacitação Ação Inov visou estimular a inovação social dos(as) profissionais da Economia Social. Na 3ª edição, o principal objetivo foi o de contribuir para escalar e replicar projetos ou soluções inovadoras.

Com uma metodologia especialmente desenhada para os desafios das organizações sociais, o Ação Inov ofereceu mentoria, consultoria e capacitação nas áreas de: Ferramentas Digitais, Liderança e Governo, Inovação Social, Pesquisa de Financiamento e Elaboração de Candidaturas, Negócios Sociais e Safeguarding.

A 3ª edição contou com a participação de 12 entidades da Economia Social e 36 profissionais participantes, abrangendo das organizações no Continente, na Região Autónoma dos Açores e Madeira.

#### PORTUGAL Continental e Açores

Financiadores: PORTICUS; Grupo Bensaude; Grupo SATA.

Apoio: URIPSSA; UIPSS Madeira.

Parceiros: 5Ps; IES-Social Business School; Call to Action; Accenture; Stone

Soup Consulting; CUIDAR.

2024-2025

66.500€



#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Realização de um evento de abertura do programa.

15 sessões de formação.

15 sessões de task force.

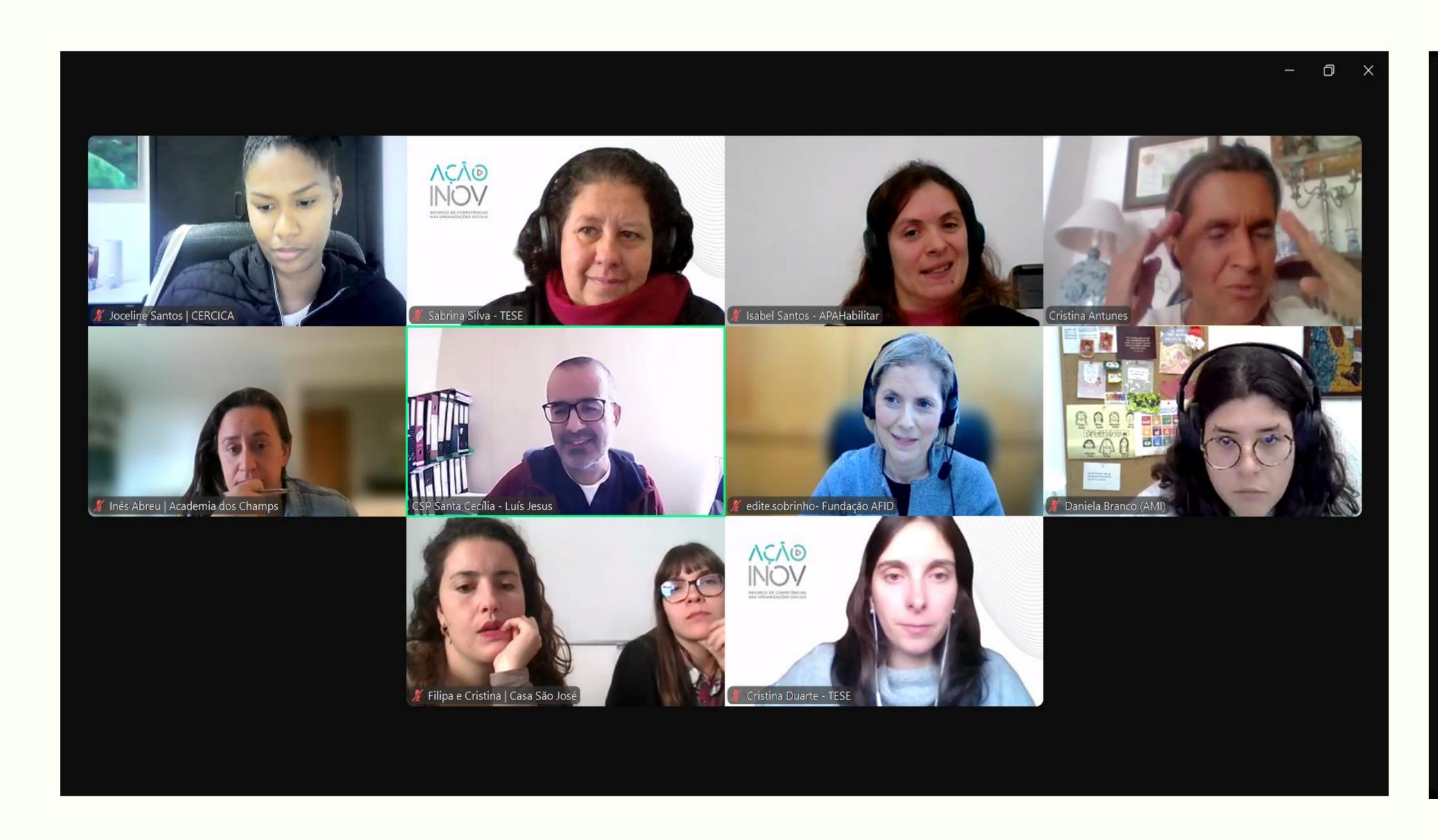
4 sessões de "Como apresentar um trabalho final".

4 sessões de apresentação de trabalhos finais.

47 trabalhos finais produzidos.









#### > INFORMAÇÕES



O projeto Arrus i nha cabaz tem como objetivo melhorar a segurança alimentar dos(as) pequenos(as) produtores(as) de arroz, contribuindo sobretudo para o empoderamento das mulheres.

No total, 1.352 pequenos(as) produtores(as) serão beneficiados com: assistência técnica à implementação do modelo de gestão dos sistemas de irrigação; implementação de medidas de reforço e preservação dos perímetros das bolanhas; assistência técnica direta aos(às) pequenos(as) produtores(as); apoio técnico à implementação do Programa de Produtos Financeiros para o Desenvolvimento Agrícola; formalização de associações de pequenos produtores de arroz; formação de empreendedores e criação de negócios locais na área da produção agrícola; e realização de Feiras do Empreendedor, com a participação dos principais atores locais e potenciais financiadores.

#### **GUINÉ-BISSAU**

14 bolanhas dos setores de Contuboel e Bafatá, zona leste do país

Financiadores: Camões I.P. Parceiros: MOVE; ASPAAB.

2024-2026 (\*início em dezembro de 2024)

421.817€









#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Planeamento estratégico e operacional elaborado.

Visitação as bolonhas e mobilização comunitária.













O Programa para a Resiliência e as Oportunidades Socioeconómicas para a Guiné-Bissau previu a articulação entre oito ações complementares de intervenção no âmbito do Programa landa Guiné!.

A ação landa Guiné! Lus ku lagu, implementada pela TESE, forneceu serviços de acesso à água, saneamento e energia, geridos de forma descentralizada em zonas rurais e semiurbanas da Guiné-Bissau. A intervenção incluiu a construção e reabilitação de infraestruturas de abastecimento de água e energia, bem como a melhoria das condições de higiene nas comunidades rurais.

O projeto teve início em 2019 e concluiu a sua implementação em maio de 2025, com a consolidação da intervenção, nomeadamente no que diz respeito ao funcionamento dos serviços de distribuição e venda de água em Sansambato, Encheia e Mansoa.

#### GUINÉ-BISSAU

Regiões de Oio, Bafatá, Tombali e Bolama/Bijagós

Financiador: União Europeia.

Parceiros: ADPP - Ajuda de Desenvolvimento de Povo para Povo; ASPAAB - Associação de Saneamento Básico Proteção da Água e Ambiente de Batafá.

2019 – 2025 \*término 31 de maio 9.000.000€





#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Término da construção do Sistema de Abastecimento de Água de Mansoa.

Conclusão o processo de formalização das concessões das infraestruturas de água, com a assinatura de contratos entre os Comités de Gestão e a Direção Geral de Recursos Hídricos (DGRH).

Sistema de Abastecimento de Água (SAA) multilocalidades em atividade em Encheia desde maio de 2024, decorrendo produção de água, distribuição e seguimento de cobranças.

SAA de Encheia inaugurado no dia 17 de maio de 2024, tendo-se iniciado o abastecimento de água às comunidades beneficiárias em junho 2024.

Unidade de Gestão de Abastecimento de Água Rural (UGAR) capacitada em operação e manutenção do SAA de Sansambato.

Manutenção/reabilitação de 8 bombas manuais e de 2 poços, garantindo o acesso a água em 4 localidades do setor de Bedanda.

Reabilitadas/otimizadas 35 bombas manuais em 31 localidades rurais de Oio.

Realização de 311 diagnósticos e 118 reparações de infraestruturas de água nas regiões de Oio e Tombali.

Capacitação de 92 operadores de fontanário capacitados: Sansambato, 6 operadores; Encheia, 26 operadores; Mansoa, 60 operadores, assegurando o abastecimento de água.

Capacitação de 5 técnicos de reparação de bombas, pequenas redes de água e sistemas solares fotovoltaicos na região de Tombali.

Sessão de reciclagem de competências aos operadores de fontanários públicos do Saa de Encheia.

Finalização dos trabalhos da obra e arranque com a operacionalização das atividades da Unidade de Gestão de Abastecimento de Água de Mansoa (UGAM).



30

Ações de sensibilização comunitária para a modalidade de consumidor-pagador em Mansoa, Encheia e Sansambato.

Contratados novos quadros técnicos responsáveis pela operação dos SAA multilocalidades, afetos à UGAR.

Fornecimento de materiais para reparação e manutenção de bombas manuais na cidade de Mansoa, a partir da loja criada no âmbito do projeto.







O projeto PABAC incide nos contextos das alterações climáticas e da pobreza em São Tomé e Príncipe. Nas regiões rurais do Distrito de Mé-Zóchi, as alterações climáticas têm provocado uma série de desafios, incluindo a redução da precipitação, ventos torrenciais e o aumento de doenças e pragas, resultando em insegurança alimentar e perda de rendimentos para os(as) produtores(as) de hortícolas.

Perante este cenário, o projeto PABAC visa responder a esses desafios de forma integrada, promovendo a adaptação às mudanças climáticas e o combate à pobreza através do fortalecimento da agricultura local. Ao concentrar-se em comunidades vulneráveis do Distrito de Mé-Zóchi, o projeto procura diversificar as fontes de produção, aumentar a produtividade agrícola, melhorar a gestão de sementes, reforçar a cadeia produtiva de hortícolas e facilitar o acesso aos mercados, contribuindo assim para o aumento dos rendimentos da comunidade agrícola local.

#### SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

Uba Coconja, Milagrosa, Monte Café Aldeia, Novo Destino, São Francisco Mongo e CATAP

Financiador: Camões I.P.

Parceiros: Câmara Distrital de Mé-Zóchi; Direção Geral do Ambiente; Direção da Agricultura; Zatona-ADIL (Apoio ao Desenvolvimento de Iniciativas Locais).

2024 - 2025 977.129€





#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Visitas técnicas e agronómicas para conhecer melhor a área de intervenção e delimitação de zona de atuação.

Encontros de aprendizado com outras organizações não governamentais (ONGs) que desenvolvem iniciativas no campo.

Realização de diagnóstico sobre a organização atual de pequenos produtores de hortícolas, para análise de aspectos relacionados ao fluxo migratório e outras dinâmicas sociais e económicas das comunidades envolvidas.

Identificação de pontos críticos que afetam tanto a produção quanto a sustentabilidade das práticas agrícolas: infraestrutura, acesso a mercados e a gestão de recursos naturais.











O projeto Omeva Omwenyo teve como objetivo contribuir para o aumento da resiliência alimentar e nutricional das comunidades do Município do Curoca face aos efeitos das alterações climáticas, com especial incidência nas consequências da seca, através da implementação de soluções de adaptação baseadas em processos comunitários participativos.

A intervenção atuou simultaneamente em três eixos: criação e reabilitação de infraestruturas para ampliar o acesso à água; provisão de meios e a capacitação para reforçar a autonomia dos intervenientes locais nas intervenções técnicas de manutenção dos Sistemas de Abastecimento de Água (SAA); e a promoção do uso sustentável dos recursos naturais locais (água, solos e ecossistemas) na produção agropecuária, bem como a sensibilização para as alterações climáticas, higiene e consumo de água a partir dos novos SAA.

#### ANGOLA

Município do Curoca, Província do Cunene do Sul, Comunas de Oncócua e Chitado

Financiador: União Europeia e Governo de Angola / PROGRAMA FRESAN.

Parceiros: Camões, I.P.; GABHIC - Gabinete para a Administração da Bacia Hidrográfica do Rio Cunene; Universidade de Évora.

2021 - 2025 \*término 31 de maio 1.666.508€





#### ATIVIDADES REALIZADAS E IMPACTO

Construção de 7 sistemas de abastecimento de água:

- 5 construções no Curoca (Vitapi, Mikua, Tchikumangue, Ondanga e Mufindo).
- 2 construções no Chitado (Kamuele e N'Galanje).

Reabilitação de 10 sistemas de abastecimento de água:

- 5 reabilitações no Curoca (Canuno, Euyungo, Luala 1, Tchanjafeno e Erola).
- 5 reabilitações no Chitado (Tapela-Sede, Eúme, Tchipa-Sede, Ombelo e Divanculo).

12.290 pessoas com acesso a água propria para consumo.

15.540 cabeças de gado com acesso a água propria para consumo.

Criação de 3 hortas comunitárias: Erola, Euyungo e Luala 1.









# 05. CONSULTORIAS



ÁGUA

ENERGIA

## EIAS - Estudo de Impacto Ambiental e Social do Projeto de Aproveitamento Hidroelétrico de Saltinho

O serviço de consultoria da TESE para o Grupo Coba envolveu a implementação de um estudo de avaliação do impacto ambiental nas áreas e comunidades afetadas pelo projeto "Aproveitamento Hidroelétrico de Saltinho".

Em 2024, foi concluída a FASE 3 do Estudo de Impacto Ambiental e Social (EIAS), do Plano de Gestão Ambiental e Social (PGAS) e do Plano de Ação de Reassentamento (PAR). Além disso, aprofundaram-se os documentos apresentados, integrando as observações e sugestões das partes interessadas, recolhidas através de consultas públicas, e procedeu-se à elaboração final do PGAS e do PAR.

GUINÉ-BISSAU Região de Tombali, Bafatá e Gabú

Cliente: Group Coba. 2022 - 2024 101.040€



#### ENERGIA

## Africa Mini-Grid Market Acceleration Programme - EAMAP-BAD

O programa EAMAP-BAD visou dar apoio à eletrificação rural dos países africanos lusófonos (Cabo Verde, Guiné-Bissau e Moçambique). A consultoria da TESE apoiou a SEFA - Sustainable Energy Fund for Africa / AMAP - Africa Mini-Grid Market Acceleration Programme no desenvolvimento de um mercado relacionado com GMG (Green Mini Grids), com a participação do setor privado, através do envolvimento das partes interessadas, com atividades de capacitação e apoio organizacional para beneficiários do setor público destes países.

Em Moçambique, a TESE prestou assistência técnica e apoio operacional ao Governo, abrangendo desde a identificação e priorização de áreas até o financiamento, construção e operação de projetos de mini-redes. O enfoque está na promoção de modelos liderados pelo setor privado, com o objetivo de fomentar soluções energéticas sustentáveis e replicáveis em zonas rurais. Esse apoio inclui também a realização de concursos públicos para viabilizar os projetos.

Além disso, a TESE contribui com a SEFA na implementação de missões da AMAP GMG em Angola, apoiando o Governo na criação de um mercado integrado de mini-redes. Esta atuação visa estabelecer um ambiente propício à participação do setor privado, promovendo o desenvolvimento de soluções energéticas descentralizadas que respondam às necessidades das populações sem acesso à eletricidade.

#### ÁFRICA

Angola, Cabo Verde, Guiné-Bissau e Moçambique



Financiador: African Development Bank. Rede envolvida: TESE; ALER; ASAER; AMER.

2024 (1.1 meses de trabalho da TESE) 342.689€

### CAPACITAÇÃO

#### Formação AESE – Angariação de Fundos

A TESE dinamizou um workshop sobre "Angariação de Fundos", no âmbito do seminário do 29º Programa de Gestão de Organizações Sociais (GOS) da AESE – Business School. A sessão foi dirigida a 90 formandos(as) do Programa e teve como foco os seguintes temas:

Diversas estratégias de angariação de fundos; Conhecer o perfil e as motivações do financiador; Elaboração de candidaturas de sucesso.

# 17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO

#### PORTUGAL

Área metropolitana de Lisboa e do Porto

Financiadores: AESE — Business School 2024

#### RESÍDUOS

# Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Gestão de Resíduos de Lâmpadas Usadas para a EMAE

Enquadrada no Projeto PSRP (Power Sector Recovery Project), a consultoria prestada pela TESE apoiou a TIU/EMAE (Empresa de Água e Eletricidade) no desenvolvimento e implementação de um sistema de gestão de resíduos (WMS – em inglês) capaz de destruir pelo menos 3 000 lâmpadas usadas por dia, utilizando sistemas modernos e eficientes, a fim de evitar a contaminação do ar e do solo por mercúrio, vidro, metal e outros componentes presentes na composição das lâmpadas.

As principais tarefas desenvolvidas pela TESE no âmbito da consultoria abrangeram: relatório inicial, de acompanhamento e final do sistema; desenvolvimento de plano de trabalho, plano de gestão ambiental e social, e de gestão de resíduos para implementação; implementação do programa de substituição de lâmpadas; e formação sobre igualdade de género para o quadro técnico das câmaras afetos ao projeto.

## SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE Abrangência nacional

Cliente: Banco Mundial.

Parceiro de implementação: Prospectiva S.A.

2023-2024 153.050€



#### **EMPREGO**

A 16.ª Edição da Spring School realizou-se nos dias 25, 26 e 27 de março de 2024. Tratou-se de uma iniciativa promovida pela VdA Academia, dirigida a estudantes de Direito de todo o país.

A edição decorreu sob o mote "Advogado e Cidadão", assinalando os 50 anos de democracia, e teve como foco os valores fundamentais do Estado de Direito e o papel dos advogados na defesa das liberdades e garantias conquistadas. Os participantes foram também desafiados a refletir sobre a importância de não tomarem a liberdade como garantida, mantendo-se vigilantes e comprometidos com a construção de uma sociedade preparada para os desafios do futuro.

A TESE foi responsável pela co-preparação e co-dinamização do workshop de simulação de entrevistas de emprego. Principais resultados:

99 participantes.

88% dos(as) participantes consideraram que a iniciativa correspondeu ou superou as suas expectativas.

99% recomendariam a participação na VdA Spring School.

### PORTUGAL Abrangência nacional

Cliente: VdA Academia.

2024 5.000€





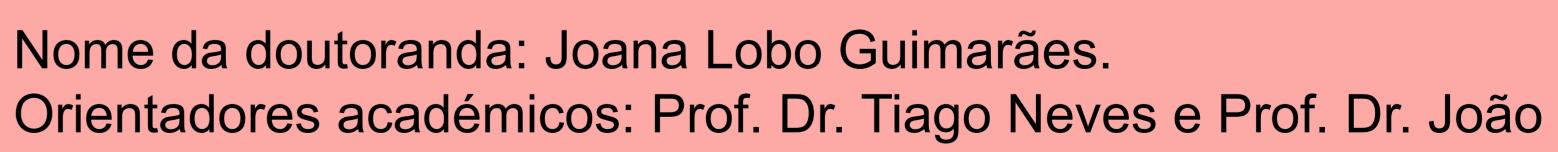
#### **EMPREGO**

Este projeto de investigação surge no âmbito de uma bolsa de doutoramento, em ambiente não académico, atribuída pela FCT (Fundação para a Ciência e a Tecnologia) à doutoranda Joana Guimarães.

Desenvolvido em parceria entre a TESE, enquanto entidade não académica de acolhimento, e a Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade do Porto (Centro de Investigação e Intervenção Educativas), o projeto tem como principal objetivo informar o desenho de respostas na área da inclusão profissional de pessoas migrantes (IPPM). Para tal, será criada uma matriz de sistematização e um referencial de abordagens metodológicas.

Esta iniciativa permitirá à TESE aprofundar o seu conhecimento sobre a empregabilidade migrante e desenvolver projetos mais eficazes e ajustados à realidade deste público. Simultaneamente, representa uma oportunidade para reforçar o papel da organização na área da investigação, alinhando este trabalho com os princípios que orientam a sua intervenção.

#### PORTUGAL



Caramelo (FPCE-UP).

Orientadora não académica da TESE: Vanessa Mendes.



2024 - 2026



# 06. NÚMEROS

CONTAS DE GESTÃO 2024

Nos termos dos Estatutos da TESE – Associação para o Desenvolvimento, a Direção apresenta anualmente o Relatório de Atividades e Contas, com base na alínea g) do nº 1 do artigo 18º.

Após parecer do Conselho Fiscal, disponibiliza-se documentação detalhada e complementar que visa uma compreensão clara da execução orçamental e da atividade desenvolvida.

O Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados integra a informação legal exigida, complementada por dados que facilitam a análise financeira e operacional no âmbito do plano aprovado.

A contabilidade seguiu os princípios do Plano Oficial de Contabilidade, com destaque para a consistência, continuidade e prudência. A TESE reforçou os seus procedimentos de gestão económico-financeira, promovendo o controlo de riscos e a sustentabilidade. A afetação de gastos e rendimentos manteve-se por país, sendo os custos indiretos centralizados na TESE Estrutura.

A atividade da TESE no ano de 2024 centrou-se maioritariamente na prossecução dos projetos já em curso. Foram assinados protocolos/contratos ainda em 2024 para os projetos llumina Saúde em Angola e Arruz i nha cabaz na Guiné-Bissau.

GUINÉ-BISSAU

PORTUGAL

ANGOLA

SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

IANDA GUINÉ! LUS KU IAGU ARRUZ I NHA CABAS

ALMA AÇÃO INOV GEOFUNDOS FAZ-TE FORWARD MENTORIA 3D OMEVA OMWENYO ILUMINA SAÚDE

PABAC-MZ
NUTRIR
ESTUFA ESCOLAR

# VALOR TOTAL DO ATIVO

4.197.123€

VALOR TOTAL DO PASSIVO

4.097.750€

VALOR DO RESULTADO LÍQUIDO

171.257€

VALOR DOS FUNDOS PATRIMONIAIS

99.373€

### BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2024

#### BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2024

			Euros		
RUBRICAS	Notas	Períodos			
TO DITTORS	110103	31/dez/2024	31/dez/2023		
ACTIVO					
Activos fixos tangínois	5	47 912 20	20 558,32		
Activos fixos tangíveis Investimentos Financeiros	6	47 813,20			
investimentos rinanceiros	ľ	6 854,95	6 854,95		
		54 668,15	27 413,27		
Activo corrente:					
Inventários	7	1 936,00	1 936,00		
Créditos a receber	8	9 235,26	51 162,40		
Estado e outros entes públicos	9	2 149,08	924,45		
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / membros	10	1 576,70	1 576,70		
Diferimentos	11	36 892,20	49 743,87		
Outros activos correntes	12	2 777 654,55	4 349 246,23		
Caixa e depósitos bancários	4	1 313 010,62	761 191,00		
		4 142 454,41	5 215 780,65		
Total do Activo		4 197 122,56	5 243 193,92		
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO Fundos patrimoniais:					
Reservas	23	449 498,61	449 498,61		
Resultados transitados	23	-521 382,85	-672 163,17		
Resultado líquido do período	22	171 257,24	150 780,32		
Total dos Fundos Patrimoniais		99 373,00	-71 884,24		
PASSIVO					
Passivo corrente:					
Fornecedores	13	354 812,35	65 859,62		
Estado e outros entes públicos	9	15 416,11	21 575,99		
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / membros	10	210,00	2 649,00		
Diferimentos	11	3 539 668,82	5 056 234,77		
Outros passivos correntes	14	187 642,28	168 758,78		
		4 097 749,56	5 315 078,16		
Tatal de Casalina		4.007.740.55	E 245 070 46		
Total do Passivo		4 097 749,56	5 315 078,16		
Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo		4 197 122,56	5 243 193,92		

BALANÇO 2024



2024	2023
5.105,43	3.121,37
1.353,17	3.672,45
0,00	2.449,00
15.018,03	13.125,72
2.729.563,13	4.313.231,47
13.846,53	877,96
12.768,26	12.768,26
2.777.654,55	4.349.246,23
	5.105,43 1.353,17 0,00 15.018,03 2.729.563,13 13.846,53 12.768,26

"Outros ativos correntes", representa aproximadamente 67% dos ativos da TESE.

A rubrica "Entidades Financiadoras", corresponde a valores a receber de projetos terminados e em curso, maior detalhe em análise no slide seguinte.

A rubrica "Parceiros", constituída pelos montantes transferidos e pendentes de execução. O valor corresponde essencialmente a dois parceiros: Zatona Edil, referente ao projeto PABAC-MZ em São Tomé e Principe e Federação Luterana Mundial, referente ao projeto Omeva Omwenyo em Angola.

### A rubrica "Entidades Financiadoras" por projeto detalha-se como se segue:

	2024	2023
FATOR C	3.513,85	62.325,84
CLDS	0,00	62.873,63
SKILL.IT	0,00	4.230,58
AINDA	0,00	23.800,60
VALORES - STP	0,00	18.647,95
ANDA GUINÉ!	900.011,75	1.639.536,44
MEVA OMWENYO	249.482,44	815.797,68
AUST.SEE	1.082,05	6.418,65
ÇÃO INOV AÇORES	0,00	16.708,57
MENTORIA 3D - PORTO	0,00	8.984,00
MENTORIA 3D - LISBOA	17.469,57	43.336,98
PABAC-MZ — PROGEA CO-FIN CAMÕES I.P STP	549.347,67	908.730,83
IUTRIR – CO-FIN CAMÕES I.P STP	116.066,50	311.056,00
STUFA ESCOLAR — CO-FIN CAMÕES I.P STP	67.664,90	67.664,90
LMA ESF+ - EU	234.241,79	234.241,79
LMA ESF+ - IEFP	17.568,14	81.984,66
WC – PRICE WATER HOUSE COOPERS / MFAS	2.000,00	0,00
LUMINA SAÚDE	91.437,90	0,00
ARRUS I NHA CABAZ	170.308,20	0,00
FWD	302.476,00	0,00
UTROS	6.892,37	6.892,37
ΓΟΤΑΙ	2.729.563,13	4.313.231,47
kvoloroo om Euroo		<del>-</del>

<sup>\*</sup>valores em Euros

A rubrica "Entidades Financiadoras" sofreu uma redução de cerca de 37% face a 2023. Esta variação corresponde, maioritariamente, primeiro, a uma redução de 739.525€ devido ao registo da execução do projeto landa Guiné! Lus ku iagu e 566.315€ da execução do projeto Omeva Omwenyo em 2024. E, em sentido oposto, um acréscimo de 566.222€ correspondente ao registo de novos protocolos/contratos celebrados durante o ano de 2024, com destaque para o FFWD e Arruz i nha cabaz.

## A rubrica mais expressiva do Balanço é a rubrica <u>"Diferimentos"</u> que apresenta um saldo de 36 892€ no lado do ativo e de 3 539 669€ no lado do passivo. A composição desta rubrica é a seguinte:

2023

	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
RENDAS	4.958,18	0,00	3.909,02	0,00
SEGUROS PAGOS ANTECIPADAMENTE	1.953,89	0,00	356,59	0,00
OUTROS GASTOS A RECONHECER	373,06	0,00	177,44	0,00
SUBSÍDIOS A PROJETOS	0,00	3.539.668,79	0,00	5.056.234,74
PARCERIAS	29.607,07	0,03	45.300,82	0,03
TOTAL	36.892,20	3.539.668,82	49.743,87	5.056.234,77

\*valores em Euros

As variações mais significativas ocorreram na rubrica "Subsídios a Projetos", com uma redução de cerca de 30% no lado do passivo, que reflete essencialmente o peso significativo da execução de dois projetos landa Guiné! Lus ku iagu e Omeva Omwenyo em 2024. Na rubrica <u>"Parcerias"</u>, o valor é composto pelo registo da execução dos parceiros - Alisei e Zatona Edil, referentes aos projetos Nutrir e PABAC-MZ em São Tomé e Principe.

2024

2023

	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
CLDS	0,00	0,00	0,00	40,00
+ VALORES - STP	0,00	0,00	0,00	12.306,75
IANDA GUINÉ!	0,00	364.181,73	0,00	1.992.468,37
T2F	0,00	990,81	0,00	990,81
OMEVA OMWENYO	0,00	561.698,35	0,00	1.060.090,60
MUST.SEE	0,00	141,12	0,00	141,12
AÇÃO INOV AÇORES	0,00	0,00	0,00	0,06
PABAC-MZ – PROGEA CO-FIN CAMÕES I.P STP	0,00	823.009,83	0,00	908.730,83
NUTRIR – PROGEA CO-FIN CAMÕES I.P STP	0,00	252.475,00	0,00	311.056,00
ESTUFA ESCOLAR – PROGEA CO-FIN CAMÕES I.P STP	0,00	161.795,00	0,00	188.761,00
ALMA ESF+ - EU	0,00	81.863,83	0,00	464.937,83
ALMA ESF+ - IEFP	0,00	16.681,46	0,00	116.234,46
ILUMINA SAÚDE	0,00	293.316,00	0,00	0,00
ARRUZ I NHA CABAZ	0,00	358.545,00	0,00	0,00
FFWD	0,00	604.951,00	0,00	0,00
PORTICUS – AÇÃO INOV	0,00	20.019,66	0,00	0,00
OUTROS	0,00	0,00	0,00	476,91
TOTAL	0,00	3.539.668,79	0,00	5.056.234,74
*valores em Euros	<u>*</u>		<u>-</u>	

\*valores em Euros

BALANÇO DIFERIMENTOS SUBSÍDIOS A
PROJETOS

A rubrica <u>"Subsídios"</u> a projetos registou uma redução 30% face ao ano anterior. Esta variação corresponde maioritariamente a uma redução de 1.628.287€ referente ao registo da execução do projeto landa Guiné! Lus ku iagu em 2024, e em sentido oposto, a um acréscimo de 1.276.832€ correspondente ao registo de novos protocolos/contratos referentes celebrados durante o ano de 2024.

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

O <u>"Resultado Líquido do Exercício"</u> é positivo em 171.189€:

Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Perío	dos
INCINDIMICIAL OS C SASTOS	Notas	2024	2023
	4-	450 400 00	
Vendas e serviços prestados	15	150 486,03	
Subsídios, doações e legados à exploração	16	2 601 073,60	
Fornecimentos e serviços externos	17	-1 879 704,21	
Gastos com pessoal	18	-649 129,90	· ·
Outros rendimentos	19	795,27	30 624,44
Outros gastos	20	-37 086,97	-49 352,66
Resultados antes de depreciações, gastos de financ. e impostos		186 433,82	166 152,67
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	5	-15 245,07	-15 580,35
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		171 188,75	150 572,32
Juros e rendimentos similares obtidos Juros e gastos similares suportados	21 21	68,49 0,00	208,00
Resultado antes de impostos		171 257,24	150 780,32
Resultado líquido do período	22	171 257,24	150 780,32

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA A 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Pagamentos a fomecedores   -1 627 838,45   -3 191 435,9   -642 568,32   -433 832,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -2 077 993,60   -3 349 353,0   -3	Rubricas	Notas	31/dez/2024	31/dez/2023
192 413,17 275 914,9	Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais			
Pagamentos a fomecedores	· ·		192 413,17	275 914,90
Caixa gerada pelas operações  -2 077 993,60 -3 349 353,0  Outros recebimentos/pagamentos  Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento Pagamentos respeitantes a: Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento				-3 191 435,91
Outros recebimentos/pagamentos  Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento Pagamentos respeitantes a: Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Pagamentos ao pessoal		-642 568,32	-433 832,01
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento Pagamentos respeitantes a: Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Caixa gerada pelas operações		-2 077 993,60	-3 349 353,02
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento Pagamentos respeitantes a: Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Outros recebimentos/pagamentos		2 652 744,68	3 916 340,99
Pagamentos respeitantes a: Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento  Pagamentos respeitantes a: -22 999,95 -1 384,8 0,00 -607,70	Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)		574 751,08	566 987,97
Activos fixos tangíveis Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento  -22 999,95 -1 384,8 0,00 -607,70 -607,	Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento			
Investimentos financeiros  Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Pagamentos respeitantes a:			
Recebimentos provenientes de: Juros e rendimentos similares  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Activos fixos tangíveis		-22 999,95	-1 384,83
Juros e rendimentos similares  Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Investimentos financeiros		0,00	-607,78
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)  -22 931,46 -1 784,6  Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Recebimentos provenientes de:			
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	Juros e rendimentos similares		68,49	208,00
	Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)		-22 931,46	-1 784,61
Pagamentos respeitantes a:				
	Juros e gastos similares			-2,79
				-2,79
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3) -2,79	Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)		0,00	-2,79
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3) 551 819,62 565 200,5	Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		551 819,62	565 200,57
Efeito das diferenças de câmbio 0,00	Efeito das diferenças de câmbio		0,00	0,00
			761 191,00	195 970,43
Caixa e seus equivalentes no fim do período 761 191,0	Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	1 313 010,62	761 191,00

A Demonstração de Fluxos de Caixa dos anos de 2024 e 2023 evidencia que as principais movimentações de entrada e saída de caixa ocorreram através das Atividades Operacionais, nomeadamente Projetos e Consultorias.

Do lado das saídas, destaca-se a redução de aproximadamente 63% nos pagamentos a fornecedores, justificada pela menor execução de obras no âmbito do projeto landa Guiné! Lus ku iagu.

Quanto às entradas, a rubrica <u>"Outros recebimentos/pagamentos"</u> apresentou maior impacto, refletindo sobretudo os financiamentos recebidos para projetos de destaque como o landa Guiné! Lus ku iagu e o Omeva Omwenyo.

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS COMPARATIVOS

1. RENDIMENTOS	2024	2023	VAR (%)	ORÇ 2024	VAR (%)
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	150.486	259.022	- 42%	226.161	- 33%
SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	2.601.074	5.010.729	- 48%	3.211.613	- 19%
OUTROS RENDIMENTOS	795	30.624	- 97%	83.610	- 99%
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	68	208	- 67%	0	0%
TOTAL	2.752.423	5.300.583	- 48%	3.521.384	- 22%
2. GASTOS					
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	1.879.704	4.434.977	- 58%	2.698.671	- 30%
GASTOS COM O PESSOAL	649.130	649.893	0%	769.374	- 16%
IMPARIDADE DE DÍVIDAS A RECEBER	0	0	0%	0	0%
PROVISÕES ESPECÍFICAS (AUMENTO/REDUÇÕES)	0	0	0%	0	0%
OUTROS GASTOS	37.087	49.353	- 25%	2.532	1365%
GASTOS / REVERSÕES DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	15.245	15.580	- 2%		
JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS	0	0	0%	0	
TOTAL	2.581.166	5.149.803	- 50%	3.470.577	- 26%
RESULTADO LÍQUIDO	171.257	150.780	14%	50.807	237%
*valores em Euros					



## ANÁLISE AOS RENDIMENTOS (1/2)

	2024	%	2023	%	VAR (%)	ORÇ 2024	VAR (%)
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	150.486	5%	259.022	5%	- 42%	226.161	- 33%
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	2.601.074	95%	5.010.729	95%	- 48%	3.211.613	- 19%
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	795	0%	30.624	1%	- 97%	83.610	- 99%
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	68	0%	208	0%	- 67%	0	0%
TOTAL	2.752.423		5.300.583		- 48%		- 22%

\*valores em Euros

Em 2024, os rendimentos registaram uma redução global de 48% face ao ano anterior e de 22% face ao orçamento, justificada essencialmente pela conclusão das fases de maior execução dos projetos *IANDA Guiné! Lus ku iagu* e da consultoria em "Gestão de Resíduos de Lâmpadas Usadas" em São Tomé e Príncipe e ao não sucesso de algumas candidaturas que estavam orçamentadas.

A rúbrica "Prestação de Serviços" manteve o peso relativo de 5% no total dos rendimentos, embora tenha diminuído 42% em valor, refletindo a conclusão de projetos plurianuais. Destacam-se nesta rubrica o apoio do IEFP ao projeto ALMA (64.417€) e os serviços prestados à Coba (60.624€).

Já os "Subsídios à Exploração" continuam a representar cerca de 95% dos rendimentos, embora com uma quebra de 48% face a 2023 e de 19% face ao previsto, influenciada principalmente pela conclusão do pico de execução do projeto IANDA Guiné!.

## ANÁLISE AOS RENDIMENTOS (2/2)

	2024	2023
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO - *EOEP	615.081,63	171.162,70
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO - AUTARQUIAS LOCAIS	0,00	2.476,58
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO - SETOR PRIVADO	3,01	103.008,96
DOAÇÕES E HERANÇAS	26.184,02	42.226,62
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO - ENTIDADES INTRACOMUNITÁRIAS	1.959.804,94	4.691.853,83
TOTAL	2.601.073,60	5.010.728,69
*valores em Euros		

\*EOEP – Estado e Outras Entidades Públicas

			2024				_		202	23	_			
Subsídios	Financiador	Tipo	PT	GB	ANG	MZ	STP	Total	PT	GB	ANG	MZ	STP	Total
	IEFP	Restrito	99 553,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99 553,00	886,49	0,00	0,00	0,00	0,00	886,49
EOEP	Camões - CICLP	Restrito	145,63	0,00	443 668,00	0,00	171 268,00	615 081,63	0,00	0,00	87 455,73	0,00	19 853,75	107 309,48
	ACM IP Alto Comissariado para as Migrações	Restrito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62 966,73	0,00	0,00	0,00	0,00	62 966,73
Autarquias Locais	Câmara Municipal Cascais	Restrito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 476,58	0,00	0,00	0,00	0,00	2 476,58
	Fundação Calouste Gulbenkian	Restrito	3,01	0,00	0,00	0,00	0,00	3,01	49 412,61	0,00	0,00	0,00	0,00	49 412,61
Setor Privado	Fundação Vodafone	Restrito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 802,03	0,00	0,00	0,00	0,00	40 802,03
Setti Filvado	Fundação AGEAS	Restrito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 794,32	0,00	0,00	0,00	0,00	12 794,32
	Porticus	Restrito	27 980,34	0,00	0,00	0,00	0,00	27 980,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doações	Donativos	Não restrito	24 713,50	0,00	0,00	0,00	0,00	24 713,50	40 701,23	0,00	0,00	0,00	0,00	40 701,23
Doayoes	IRS - Consignação	Não restrito	1 470,52	0,00	0,00	0,00	0,00	1 470,52	1 525,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1 525,39
Entidades	União Europeia	Restrito	281 620,00	1 540 651,60	0,00	0,00	0,00	1 822 271,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Intracomunitárias	FEF	Restrito	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	183 276,35	4 508 577,48	0,00	0,00	0,00	4 691 853,83
			435 486,00	1 540 651,60	443 668,00	0,00	181 268,00	2 601 073,60	394 841,73	4 508 577,48	87 455,73	0,00	19 853,75	5 010 728,69



### ANÁLISE AOS GASTOS

	2024	%	2023	%	VAR (%)	ORÇ 2024	VAR (%)
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS PRESTADOS	1.879.704	73%	4.434.977	86%	- 58%	2.698.671	- 30%
GASTOS COM O PESSOAL	649.130	25%	649.893	13%	0%	769.374	- 16%
GASTOS DEP. E AMORTIZAÇÕES	0	0%	0	0%		0	
PERDAS POR IMPARIDADE	0	0%	0	0%	0%	0	0%
OUTROS GASTOS E PERDAS	37.087	1%	49.353	1%	- 25%	2.532	1365%
OUTROS GASTOS E PERDAS FINANCEIRAS	15.245	1%	15.580	0%	- 2%	0	
TOTAL	2.581.166	100%	5.149.803	100%	- 50%	3.470.577	- 26%
*valores em Euros							

Em 2024, os gastos registaram uma redução de 50% face ao ano anterior e de 26% face ao orçamento, em linha com a diminuição dos rendimentos. Esta redução decorre sobretudo da conclusão das fases de maior execução dos projetos IANDA Guiné! Lus ku iagu e da consultoria em São Tomé e Príncipe, bem como do insucesso de algumas candidaturas previstas.

A rúbrica "FSE – Fornecimentos e Serviços Externos" registou uma queda de 58% em valor e uma redução superior a 15% no seu peso relativo, refletindo o término da subcontratação de serviços nos principais projetos. Ainda assim, as subempreitadas dos projetos IANDA Guiné! e Omeva Omwenyo continuaram a representar a principal componente desta rúbrica.

Por sua vez, os "Gastos com o Pessoal" mantiveram-se estáveis em termos absolutos, mas aumentaram 12% no peso relativo, traduzindo a necessidade de preservar as equipas internas para assegurar a conclusão das atividades previstas.



## FUNDOS PATRIMONIAIS: RESULTADO LÍQUIDO

2024	2023
449.498,61	449.498,61
-521.382,85	-672.163,17
171.257,24	150.780,32
99.373,00	-71.884,24
	449.498,61 -521.382,85 171.257,24

O exercício de 2024 registou Resultados Líquidos positivos de 171.257,24€, representando um crescimento de aproximadamente 14% face a 2023.

Este desempenho contribuiu para a reversão do saldo global, que passou de negativo a positivo, com um impacto positivo de cerca de +/- (+) 100.000€.

Propõe-se a incorporação deste resultado na rubrica de "Resultados Transitados".



# DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS NO PERÍODO DE 2024

UNIDADE MONETÁRIA (€)

	N	Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe							
DESCRIÇÃO		Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Total dos fundos patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024 6		0,00	0,00	449 498,61	-672 163,17	0,00	150 780,32	-71 884,24	-71 884,24
ALTERAÇÕES NO PERÍODO Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais 7				0,00	150 780,32 150 780,32		-150 780,32 -150 780,32		0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 8						:	171 257,24	171 257,24	171 257,24
RESULTADO INTEGRAL 9=7+8							20 476,92	171 257,24	171 257,24
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO Fundos Subsídios, doações e legados Outras operações								0,00	
10								0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2024 6+7+8+10	22	0,00	0,00	449 498,61	-521 382,85	0,00	171 257,24	99 373,00	99 373,00

<sup>\*</sup>valores em euros

## EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS, GASTOS E RESULTADO LÍQUIDO

ANO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	174.261	403.754	418.353	729.868	115.510	81.733	167.653	218.105	164.847	90.685	259.022	150.486
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	2.016.307	1.335.339	1.108.009	589.348	794.137	895.280	837.591	1.024.803	1.252.038	1.808.244	5.010.729	2.601.074
OUTROS RENDIMENTOS E JUROS	18.334	15.429	52.435	109.838	23.384	32.593	30.378	14.931	44.015	4.178	30.832	864
RENDIMENTOS	2.210.915,7	1.756.535	1.578.797	1.429.054	933.031	1.009.606	1.035.622	1.257.839	1.460.900	1.903.107	5.300.583	2.752.423
GASTOS	2.127.217,6	1.723.703,9	1.569.762	1.410.440	1.037.950	1.194.857	1.131.870	1.248.047	1.457.962	1.890.326	5.149.803	2.581.166
RESULTADOS LÍQUIDOS	83.698	32.831	9.035	18.614	-104.919	-185.251	-96.248	9.792	2.938	12.781	150.780	171.257
*valores em Euros												

Em 2024, a consolidação de resultados líquidos positivos relevantes permitiu inverter o cenário de Fundos Patrimoniais negativos, tornando-os positivos após cinco anos consecutivos de resultados positivos.

Este marco representa um avanço significativo na trajetória da Associação, refletindo um nível de sustentabilidade financeira e operacional que sustenta uma perspetiva otimista para o futuro.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS 2024

O ano de 2024 reflete, uma vez mais, a capacidade da TESE em gerar valor através dos seus recursos e atividades operacionais, traduzindo-se num resultado líquido significativamente positivo de 171.257€.

Este desempenho consolida uma tendência de resultados positivos iniciada em 2020 e permite, pela primeira vez em vários anos, a reversão do saldo dos Fundos Patrimoniais de negativo para um valor positivo na ordem dos 100.000€. Este progresso representa um marco importante na trajetória de sustentabilidade financeira e operacional da Associação, reforçando a sua estrutura patrimonial e preparando-a para enfrentar os desafios futuros com maior solidez.

Apesar da conclusão das fases de maior execução dos principais projetos, responsáveis por grande parte das variações nos rendimentos e gastos, 2024 foi também um ano de forte investimento estratégico e intangível na capacidade da TESE de atuar com sucesso em iniciativas de grande escala. Este posicionamento evidencia a importância de continuar a apostar em projetos plurianuais e serviços que garantam uma operação sustentável e alavanquem os recursos internos, cuja relevância tem sido determinante para o sucesso atual e futuro da organização.

Este desempenho foi alcançado num contexto macroeconómico global desafiante, marcado por instabilidade geopolítica, tensões prolongadas em regiões como a Ucrânia e o Médio Oriente, e uma crescente incerteza quanto à ordem mundial. Ainda assim, a TESE tem sabido transformar desafios em oportunidades, reforçando a sua resiliência e mantendo uma perspetiva positiva para o futuro. As transições energética e digital, juntamente com o foco crescente na economia circular e sustentável, continuarão a representar eixos estratégicos fundamentais para a missão da Associação.

Em suma, 2024 foi um ano de afirmação e consolidação, com contributos determinantes para o fortalecimento financeiro e institucional da TESE, mantendo-se o compromisso com a excelência e a relevância da sua missão num mundo em constante transformação.

## ASSINATURAS DIREÇÃO

Clandi. Sousefolis

Cláudio Jesus - Presidente

ctna Katila Rikeiro

Ana Katila Ribeiro - Vogal

Jose Fuerd de Torbie

Joana Mendonça - Vogal

Labor Diamed Wife Prime

Pedro Póvoa - Vogal

Re Piedado Cancus

Piedade Coruche - Vogal



## CONTACTOS

TESE / ANGOLA

Curoca/Oncócua, Bairro Kilamba 1 Rua 5, Casa 34 +244 923 643 201 TESE / GUINÉ-BISSAU

Rua Marien Ngouabi Bissau +245 969 243 795 TESE / PORTUGAL

Av. do Brasil, 155A 1700-067 Lisboa +351 918 786 450 TESE / SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

Caminho de Aeroporto, 34. Apt. 1°E Grascida - São Tomé Distrito de Água-Grande +239 9886666